

Upravljanje rizicima u našem poslovanju provodimo u skladu s načelima koje pred nas postavlja norma HRN EN ISO 9001. Sukladno normi i članku 10. Pravilnika o sustavu upravljanja kvalitetom HŽ Infrastrukture d.o.o. (Pravilnik HŽI-699-00) Uprava društva HŽ Infrastruktura d.o.o., donosi

Politiku upravljanja rizicima

HŽ Infrastruktura d.o.o. opredijelila se za djelotvorno upravljanje rizicima prilagođeno svojim posebnostima. Ciljevi društva koje smo odredili imaju veću mogućnost za realizaciju uz jačanje postojeće strukture upravljanja te u procese planiranja i donošenja odluka ugradnjom upravljanja rizicima kao standard, općeprihvaćen koncept i sastavni dio upravljanja.

U društvu HŽ Infrastruktura svjesni smo da upravljanje rizicima znači predvidjeti nepovoljne događaje koji bi mogli spriječiti ostvarenje ciljeva te smanjiti opseg neizvjesnosti koje bi mogle predstavljati prijetnju poslovnoj uspješnosti društva. Opredijeljenost HŽ Infrastrukture d.o.o. za upravljanje rizicima očituje se:

- prihvaćanjem pristupa temeljenih na rizicima kako bi se omogućilo bolje odlučivanje o načinu unapređenja sustava, raspoređivanju sredstava i postizanju povećanja učinkovitosti i bolje ravnoteže između prihvatljive razine rizika i troška kontrole.
- djelotvornim upravljanjem rizicima postizati prihvatljivu razinu sigurnosti ostvarenja zadanih ciljeva.
- integriranjem svakodnevnog rada svih organizacijskih jedinica u svim poslovnim procesima s aktivnostima na jačanju redovitog praćenja prepoznatih rizika i primjenom prikladnih mjera za ublažavanje rizika.
- određivanjem odgovornosti radnika određenih za upravljanje rizicima, ali isto tako i svih radnika društva
- upravljanjem rizicima vlasnici rizika i ostali nadređeni radnici svoje odluke usklađuju s realnom procjenom planiranih i neplaniranih konačnih rezultata.
- utvrđivanjem ključnih rizika s kojima se HŽ Infrastruktura suočava, ključnih procesa HŽ Infrastrukture vezanih za upravljanje rizicima i mobiliziranje raspoloživih sredstava za prikladno postupanje po utvrđenim rizicima.
- razvojem pozitivne organizacijske kulture stvaramo pozitivan odnos prema upravljanju rizicima.
- stalnim praćenjem i razmatranjem rizika zadržava se učinkovitost postupanja po riziku, povezivanje ciljeva s rizicima i stjecanje sigurnosti u upravljanju rizicima.
- mjeranjem rezultata upravljanja rizicima promovirajući operativnu učinkovitost i izvještavanje na svim razinama upravljanja
- nadziranje sustava upravljanja rizicima i njegovo mijenjanje prema potrebi u skladu s okvirom i promjenom okolnosti
- formiranjem registra rizika u svrhu evidencije utvrđenih rizika, postupanja po rizicima i odgovornostima

Upravljanjem našim rizicima želimo omogućiti sigurniji stav prema budućim događajima i moguće ishode, procjenu ciljeva i strategije menadžmenta s obzirom na rizike, te otvarati menadžmentu širi pogled pri odlučivanju. Želimo da upravljanje rizicima čini proces poslovnog upravljanja transparentnijim i efikasnijim, uz stvaranje strateške prednosti prema kupcima.

Pozitivan odnos prema rizicima i upravljanje rizicima je obaveza svih zaposlenih u HŽ Infrastrukturi d.o.o..

Broj: UI-51-21-1-1/15

Zagreb, 26. svibnja 2015.

3.2. *R. Suša*



Predsjednica Uprave

Renata Suša

R